

Türkiye Cumhuriyeti
Ticaret Bakanlığı



Republic of Turkey
Ministry of Trade

NAİROBİ TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

LOJİSTİK RAPORU
KENYA



Hazırlayan: Dr. Mustafa ALICI

Nairobi Ticaret Müşaviri

Nairobi, 2026

KENYA LOJİSTİK ÜLKE RAPORU

İçindekiler

<i>YASAL UYARI</i>	iii
1) Genel Görünüm	1
2) Ülkenin Dış Ticaretinde Kullandığı Taşıma Modları	1
3) Lojistik alt yapısı	2
a) Karayolu, Denizyolu, Demiryolu ve Havayolu Altyapısı	2
i) Karayolu Altyapısı	2
ii) Denizyolu Altyapısı	2
iii) Demiryolu Altyapısı	2
iv) Havayolu Altyapısı	3
b) Önemli Limanlar, Lojistik Merkezler/Üsler ve Ticaret Merkezleri	3
c) Yerel Lojistik Firmalar	3
d) Ülkede Faaliyet Gösteren Türk Lojistik Firmaları	3
4) LPI Endeksi sıralaması	4
5) Önemli ticari rotalar	4
a) Kuzey Koridoru	4
b) Kenya-Tanzanya Güzergâhı	4
c) Kenya-Etiyopya Koridoru	4
d) LAPSSET Koridoru	4
6) Kenya ile Türkiye arasındaki taşıma ücretleri	4
7) Dış ticaret taşımalarında lojistik sorunlar	5
a) Yüksek navlun maliyetleri	5
b) Direkt denizyolu seferlerinin sınırlı olması	5
c) Liman ve gümrük süreçleri	5
d) Nairobi-Mombasa iç taşıma maliyetleri	5
e) Sınır geçişlerinde yaşanan gecikmeler	5
f) Soğuk zincir ihtiyacı	5
g) Bölgesel transit ticarete operasyonel sorunlar	5
8) Sonuç ve değerlendirme	6
9) Yatırımcılar için yararlı bilgiler	6
a) Faydalı linkler	6
b) Ulaşılabilecek hukuki & mali danışmanlık şirket ve bürolarına ilişkin bilgiler	7
<i>YASAL UYARI</i>	8

YASAL UYARI

Burada yer alan bilgi, yorum ve tavsiyeler yatırım danışmanlığı kapsamında değildir. Burada yer alan ve hiçbir şekilde yönlendirici nitelikte olmayan içerik, yorum ve tavsiyeler genel niteliktedir. Bu tavsiyeler mali durumunuz ile risk ve getiri tercihlerinize uygun olmayabilir. Bu nedenle, sadece burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı verilmesi beklentilerinize uygun sonuçlar doğurmayabilir. Burada yer alan bilgiler Nairobi Ticaret Müşavirliği tarafından genel bilgilendirme amacı ile hazırlanmıştır.

Hiçbir şekilde yönlendirici nitelikte olmayan bu içerik, genel anlamda bilgi vermeyi amaçlamakta olup; bu içeriğin, müşterilerin ve diğer yatırımcıların alım satım kararlarını destekleyebilecek yeterli bilgileri kapsamayabileceği dikkate alınmalıdır. Bu sayfalarda yer alan çeşitli bilgi ve görüşlere dayanarak yapılacak ileriye dönük yatırımlar ve ticari işlemlerin sonuçlarından ya da ortaya çıkabilecek zararlardan Ticaret Bakanlığı sorumlu tutulamaz.

KENYA LOJİSTİK ÜLKE RAPORU

1) Genel görünüm

Kenya, Doğu Afrika'nın en gelişmiş ulaştırma ve lojistik altyapılarından birine sahip olup, coğrafi konumu, Hint Okyanusu'na erişimi, Mombasa Limanı, Jomo Kenyatta Uluslararası Havalimanı ve Kuzey Koridoru üzerindeki konumu sayesinde yalnızca kendi dış ticareti açısından değil; Uganda, Ruanda, Burundi, Güney Sudan ve Demokratik Kongo Cumhuriyeti'nin doğu bölgeleri bakımından da önemli bir transit ticaret ve lojistik merkezidir.

Kenya'nın lojistik sisteminin temel omurgasını Mombasa Limanı-Nairobi-Malaba güzergâhındaki Kuzey Koridoru oluşturmaktadır. Deniz yoluyla Mombasa'ya ulaşan yükler, buradan karayolu ve Standard Gauge Railway (SGR) demiryolu hattı vasıtasıyla Nairobi ve ülkenin batısına, devamında ise komşu kara ülkelerine taşınmaktadır.

2) Ülkenin dış ticaretinde kullandığı taşıma modları

Kenya dış ticaretinde denizyolu, havayolu ve karayolu taşımacılığı temel taşıma modlarıdır. Demiryolu ise doğrudan uluslararası taşıma modu olmaktan ziyade Mombasa Limanı ile ülkenin iç kesimleri arasındaki yük taşımalarında kullanılmaktadır.

Kenya'nın 2025 yılı mal ihracatı yaklaşık 8 milyar ABD doları, ithalatı ise 20 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Dolayısıyla, ülkenin toplam mal dış ticaret hacmi yaklaşık 28 milyar ABD doları aşmaktadır.

Kamuya açık yıllık dış ticaret istatistiklerinde tüm dış ticaretin tek bir yıl için ABD doları bazında kesin ve konsolide dağılımı düzenli bir seri olarak yayımlanmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki dağılım, dış ticaretin coğrafi yapısı, liman trafiği, bölgesel ticaret ve hava kargo yapısı birlikte değerlendirilerek gösterge niteliğinde sunulmaktadır.

Taşıma Modu	Tahmini Değer Aralığı	Yaklaşık Pay	Temel Kullanım Alanı
Denizyolu	19-21 milyar ABD doları	%75-80	Petrol ürünleri, makineler, araçlar, demir-çelik, kimyasallar, tüketim malları ve konteyner yükleri
Havayolu	2,5-3,5 milyar ABD doları	%10-14	Çiçek, taze sebze-meyve, balık ürünleri, ilaç, elektronik ve yüksek değerli ürünler
Karayolu	2-3 milyar ABD doları	%8-12	Uganda, Tanzanya, Ruanda, Güney Sudan ve diğer bölgesel pazarlarla ticaret
Demiryolu	Doğrudan dış ticaret modu olarak sınırlı	-	Mombasa Limanı-Nairobi-Naivasha iç taşıması ve liman bağlantısı

Kenya'nın ithalatında denizyolu açık şekilde baskın konumdadır. Ülkenin Çin, Hindistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Suudi Arabistan, Türkiye, Japonya ve Avrupa ülkeleriyle gerçekleştirdiği ticaretin önemli kısmı Mombasa Limanı üzerinden yürütülmektedir.

Havayolu özellikle Kenya'nın çiçekçilik ve yaş meyve-sebze ihracatında stratejik önemdedir. International Airport Review verilerine göre Jomo Kenyatta Uluslararası Havalimanı 2025 yılında yaklaşık 407 bin ton hava kargosu işlemiştir. Yolcu trafiği ise 2025 yılında 8,93 milyon yolcuya ulaşarak havalimanının resmi tasarım kapasitesi olan 7,5 milyon sınırını büyük ölçüde aşmıştır.

Karayolu taşımacılığı ise Kenya'nın Doğu Afrika Topluluğu ve COMESA bölgesindeki ticaretinde kritik öneme sahiptir. Özellikle Uganda, Tanzanya, Ruanda, Güney Sudan ve

Demokratik Kongo Cumhuriyeti ile yapılan bölgesel ticarete karayolu temel taşıma yöntemidir.

3) Lojistik alt yapısı

a) Karayolu, denizyolu, demiryolu ve havayolu altyapısı

i) Karayolu altyapısı

Kenya, Doğu Afrika'nın en geniş ve gelişmiş karayolu ağlarından birine sahiptir. Ulusal karayolu ağının yaklaşık 177.800 km olduğu belirtilmektedir. Dış ticaret açısından en önemli güzergâh Mombasa-Nairobi-Nakuru-Eldoret-Malaba-Busia hattıdır.

Bu güzergâh Kuzey Koridoru'nun Kenya bölümünü oluşturmakta ve Mombasa Limanı'nı Uganda, Ruanda, Burundi, Güney Sudan ve Demokratik Kongo Cumhuriyeti ile bağlamaktadır.

Karayolu sistemindeki başlıca sorunlar; Nairobi ve Mombasa çevresindeki trafik yoğunluğu, ağır vasıta trafiği, bazı yol kesimlerindeki bakım ihtiyacı, sınır kapılarındaki zaman kayıpları ve yakıt maliyetleridir.

ii) Denizyolu altyapısı

Kenya'nın temel dış ticaret kapısı Mombasa Limanı'dır. Liman, Doğu Afrika'nın en önemli konteyner ve genel kargo merkezlerinden biridir. Kenya Limanlar Otoritesi (KPA) tarafından açıklanan resmi verilere göre Mombasa Limanı, 2025 yılında kendi rekorunu tazeleyerek büyümeye devam etmiştir.

Limanın 2025 yılı performans rakamları ve bir önceki yıla göre değişimleri şu şekildedir:

- Toplam Yük Hacmi: 2024 yılındaki 40,99 milyon tonluk hacim, %10,9 artışla rekor kırarak 45,45 milyon metrik tona yükselmiştir.
- Konteyner Trafiği: 2024'te ilk kez aşılın 2 milyon barajı daha da genişletilmiş ve %5,5 artışla 2,11 milyon TEU seviyesine ulaşmıştır.
- Transit Kargo: Bölge ülkelerine giden transit yük miktarı da güçlü bir ivme yakalayarak %19,5 büyümüş ve 15,88 milyon tona ulaşmıştır.

Bu büyümede Doğu Afrika'daki bölgesel ticaret talebinin artması ve limandaki operasyonel iyileştirmeler büyük rol oynamıştır.

Kenya'nın başlıca liman ve iç terminalleri Mombasa Limanı, Lamu Limanı, Kisumu Limanı, Shimoni Limanı, Nairobi Inland Container Depot ve Naivasha Inland Container Depot'tur.

Lamu Limanı ise derin su yanaşma iskelesine sahip olup LAPSSET Koridoru'nun deniz kapısı olarak planlanmıştır. Projenin uzun vadeli amacı Lamu'yu karayolu, demiryolu ve enerji altyapısıyla Etiyopya ve Güney Sudan'a bağlamaktır.

iii) Demiryolu altyapısı

Kenya'nın yük taşımacılığı altyapısında Standard Gauge Railway (SGR) ve Meter Gauge Railway (MGR) olmak üzere iki demiryolu sistemi bulunmaktadır.

SGR'nin ana yük hattı Mombasa-Nairobi-Naivasha güzergâhındadır. Sistem özellikle konteynerlerin Mombasa Limanı'ndan Nairobi Inland Container Depot ve Naivasha bölgesine taşınmasında kullanılmaktadır.

Kenya Ulusal İstatistik Bürosu (KNBS) tarafından açıklanan verilere göre demiryolu taşımacılığında büyüme trendi devam etmektedir. Sadece Standart Hat Demiryolu (SGR) hattında taşınan kargo miktarı, 2024 yılındaki 6,53 milyon tondan 2025 yılında 7,48 milyon tona yükselmiştir.

Yük taşımacılığından elde edilen gelir, 2024'teki 107,8 milyon dolardan 2025 yılında 128,7 milyon dolara ulaşmıştır. Bu rekor artışı Mombasa Limanı'ndaki elleçleme kapasitesinin artmasına ve SGR ağının liman terminalleri ile daha entegre çalışmasına bağlanmaktadır.

Ayrıca, demiryolu ağını Uganda sınırına kadar ulaştırmak amacıyla Naivasha-Malaba arasındaki SGR hattının genişletilmesine yönelik fizibilite çalışmaları da 2025 yılı içinde hız kazanmıştır.

iv) Havayolu altyapısı

Kenya'nın başlıca hava kargo merkezi Jomo Kenyatta International Airport'dır. JKIA; taze kesme çiçek, sebze ve meyve, balık ve deniz ürünleri, ilaç ve medikal ürünler, elektronik ürünler ile yüksek değerli ve zaman hassasiyetine sahip ürünler bakımından Doğu Afrika'nın en önemli hava kargo merkezlerinden biridir.

Havalimanı 2025 yılında yaklaşık 407 bin ton kargo işlemiştir. Diğer önemli havalimanları arasında Moi International Airport-Mombasa, Kisumu International Airport ve Eldoret International Airport bulunmaktadır.

b) Önemli limanlar, lojistik merkezler/üsler ve ticaret merkezleri

Mombasa: Ülkenin ana deniz ticaret kapısı ve Doğu Afrika'nın başlıca transit yük merkezidir.

Nairobi: Ülkenin ticaret, finans, dağıtım ve hava kargo merkezidir. Nairobi Inland Container Depot, Athi River, Embakasi ve JKIA Cargo Village önemli lojistik alanlardır.

Naivasha: SGR terminali ve Inland Container Depot yatırımları nedeniyle gelişmekte olan bir lojistik merkezdir.

Athi River: Nairobi'nin güneydoğusunda bulunan önemli sanayi, üretim ve depolama bölgesidir.

Lamu: LAPSSET Koridoru kapsamında gelecekte Etiyopya ve Güney Sudan ticaretine hizmet etmesi planlanan alternatif liman ve lojistik merkezidir.

Kisumu: Victoria Gölü üzerinden Uganda ve Tanzania ile yapılabilecek göl taşımacılığı bakımından stratejik konumdadır.

Ayrıca Kenya hükümeti, Special Economic Zone (SEZ) ve Export Processing Zone (EPZ) serbest bölge yapılanmalarını da geliştirmeye büyük çaba sarfetmektedir.

c) Yerel lojistik firmalar

Kenya'da dış ticaret taşımacılığı, freight forwarding, gümrükleme, depolama, proje taşımacılığı ve bölgesel karayolu taşımacılığı alanlarında DHL, Maersk veya MSC gibi küresel devlerin yanı sıra, faaliyet gösteren çok sayıda yerel ve bölgesel firma bulunmaktadır.

Mitchell Cotts Group, Rolling Cargo, Kesland Freight, Nurex Cargo & Clearing, Siginton Group, Kenfreight East Africa, Freight Forwarders Kenya, Multiple Hauliers East Africa ve Buzeki Enterprises pazarda faaliyet gösteren önemli şirketler arasındadır.

d) Ülkede faaliyet gösteren Türk lojistik firmaları

Kenya'da yerleşik, büyük ölçekli ve yaygın şube ağına sahip Türk sermayeli lojistik firmalarının sayısı sınırlıdır. Bununla birlikte Türkiye-Kenya hattında Türk forwarder şirketler, Kenya'daki yerel acenteler ve uluslararası lojistik ağları üzerinden taşıma hizmeti vermektedir.

Turkish Cargo, İstanbul-Nairobi bağlantısı sayesinde iki ülke arasındaki hava kargo taşımacılığında önemli bir role sahiptir. Türkiye'den Kenya'ya düzenli parsiyel hava ve deniz kargo hizmeti sunan Kenya merkezli firmalar da bulunmaktadır.

Türk lojistik sektörünün Kenya'da doğrudan yatırım, antrepo, konsolidasyon merkezi ve bölgesel dağıtım merkezi kurması için önemli bir potansiyel bulunduğu değerlendirilmektedir.

4) LPI Endeksi sıralaması

Dünya Bankası Lojistik Performans Endeksi (LPI), ülkelerin lojistik performansını gümrük işlemleri, altyapı, uluslararası sevkiyatların düzenlenmesi, lojistik hizmetlerin kalitesi, takip ve izleme ile zamanında teslimat olmak üzere altı temel bileşen üzerinden değerlendirmektedir.

Yıl	Dünya Sıralaması	LPI Puanı
2018	68	2,81
2023	Veri yayımlanmamıştır	Veri yayımlanmamıştır

Kenya, 2018 LPI sıralamasında 160 ülke arasında 68. sırada yer almış ve 2,81 puan almıştır. Dünya Bankası'nın 2023 LPI çalışması 139 ülkeyi kapsamaktadır; ancak Kenya 2023 küresel sıralama tablosunda yer almamaktadır. Bu nedenle 2018 ile 2023 arasında doğrudan sıralama karşılaştırması yapılamamaktadır.

5) Önemli ticari rotalar

a) Kuzey koridoru

Kuzey Koridoru, Kenya'nın en önemli ticaret ve transit taşıma güzergâhıdır. Uganda, Ruanda, Burundi, Güney Sudan ve Demokratik Kongo Cumhuriyeti'nin doğu bölgelerini Mombasa Limanı'na bağlamaktadır.

b) Kenya-Tanzanya güzergâhı

Başlıca rotalar Nairobi → Namanga → Arusha ve Mombasa → Lungu Lungu/Horohoro → Darüsselam şeklindedir. Bu rotalar Kenya ile Tanzanya arasındaki ikili ticaretin yanı sıra EAC içi bölgesel dağıtım açısından önem taşımaktadır.

c) Kenya-Etiyopya koridoru

Nairobi → Isiolo → Marsabit → Moyale → Addis Ababa güzergâhı, Kenya ile Etiyopya arasındaki karayolu ticaretinin ana hattıdır. Moyale One Stop Border Post sınır işlemlerinin kolaylaştırılması açısından önemlidir.

d) LAPSET koridoru

LAPSET projesinin planlanan temel güzergâhı Lamu → Isiolo → Moyale → Etiyopya ve Lamu → Isiolo → Lokichar → Güney Sudan hatlarından oluşmaktadır. Proje; liman, karayolu, demiryolu, enerji ve lojistik altyapısının entegre edilmesini amaçlamaktadır.

6) Kenya ile Türkiye arasındaki taşıma ücretleri

Türkiye-Kenya taşıma maliyetleri yükün niteliği, hacmi, çıkış şehri, teslim şekli, sigorta, yakıt fiyatları, aktarma limanı, konteyner tipi ve sezonsal yoğunluğa göre önemli ölçüde değişmektedir. Bu nedenle aşağıdaki rakamlar piyasa göstergesi niteliğinde değerlendirilmelidir.

Taşıma Türü	Yaklaşık Ücret
Havayolu parsiyel/konsolide kargo	6,5-9 ABD doları/kg
Havayolu kurumsal yüksek hacimli kargo	3,5-6,5 ABD doları/kg
Deniz parsiyel yük	Yaklaşık 0,30-0,80 ABD doları/kg eşdeğeri
20 ft konteyner	Yaklaşık 3.000-5.000 ABD doları/konteyner
40 ft konteyner	Yaklaşık 4.000-7.000 ABD doları/konteyner
Karayolu	Uygulanabilir bir seçenek değildir.
Demiryolu	Uygulanabilir bir seçenek değildir.

Denizyolu için temel güzergâh genel olarak Mersin/Ambarlı → Akdeniz → Süveyş Kanalı → Kızıldeniz → Hint Okyanusu → Mombasa şeklindedir. Havayolunda ise İstanbul → Nairobi doğrudan veya aktarmalı bağlantılar kullanılmaktadır.

7) Dış ticaret taşımalarında lojistik sorunlar

a) Yüksek navlun maliyetleri

Türkiye ile Kenya arasındaki ticarete en önemli sorunlardan biri taşıma maliyetlerinin yüksekliğidir. İki ülke arasında denizyolu ticaret hacminin Uzak Doğu-Kenya veya Hindistan-Kenya hatlarına kıyasla daha sınırlı olması, düzenli yüksek hacimli yük konsolidasyonunun oluşmasını zorlaştırmaktadır. Küresel jeopolitik krizler, Kızıldeniz ve Orta Doğu kaynaklı güvenlik riskleri, yakıt maliyetleri ve sigorta primleri taşıma maliyetlerini doğrudan etkileyebilmektedir.

b) Direkt denizyolu seferlerinin sınırlı olması

Türkiye'deki limanlar ile Mombasa arasında yüklerin bir bölümü aktarmalı servislerle taşınmaktadır. Aktarma limanları ve servis programlarına bağlı olarak transit süre uzayabilmekte, aktarma gecikmeleri yaşanabilmekte, konteyner bağlantısı kaçırılabilen ve toplam taşıma maliyeti artabilmektedir.

c) Liman ve gümrük süreçleri

Kenya son yıllarda dijital gümrükleme ve Tek Pencere sistemi alanında ilerleme sağlamış olmakla birlikte, ithalat sürecinde çok sayıda kurumun kontrol ve uygunluk süreçlerine dâhil olması zaman zaman gecikmelere neden olabilmektedir. Belge eksiklikleri veya uygunluk sorunları durumunda demuraj, detention, terminal depolama, konteyner bekleme ve yeniden kontrol maliyetleri ithalatçıları açısından önemli bir risk ve maliyet oluşturmaktadır.

d) Nairobi-Mombasa iç taşıma maliyetleri

Mombasa Limanı ile yaklaşık 480 km uzaklıktaki Nairobi arasındaki iç taşıma maliyetleri ithalatın toplam landed cost maliyetini yükseltmektedir. SGR önemli bir alternatif oluşturmakla birlikte first-mile taşımacılığı, terminal işlemleri, last-mile teslimat ve ek elleçleme ihtiyaçları toplam lojistik maliyetini artırabilmektedir.

e) Sınır geçişlerinde yaşanan gecikmeler

Kenya'nın transit ticaretinde Malaba ve Busia gibi sınır kapılarındaki yoğunluk, sistem kesintileri, belge uyumsuzlukları ve farklı ülkelerdeki idari uygulamalar taşıma sürelerini uzatabilmektedir. One Stop Border Post uygulamaları olumlu sonuçlar vermekle birlikte, Kuzey Koridoru boyunca prosedürlerin daha fazla uyumlaştırılmasına ihtiyaç bulunmaktadır.

f) Soğuk zincir ihtiyacı

Kenya'nın çiçek, meyve, sebze ve diğer bozulabilir ürün ihracatı açısından soğuk zincir altyapısı kritik öneme sahiptir. Hava kargo kapasitesindeki daralma veya uçuş programlarındaki değişiklikler özellikle tarım ürünleri ihracatını hızlı biçimde etkileyebilmektedir.

g) Bölgesel transit ticarete operasyonel sorunlar

Kenya'nın komşu ülkelere yönelik transit taşımalarında sınır prosedürleri, farklı araç ve aks yükü düzenlemeleri, transit teminatları, güvenlik riskleri, yol kalitesi ve sınır geçiş süreleri lojistik maliyetleri artırabilmektedir.

8) Sonuç ve değerlendirme

Kenya, Doğu Afrika'nın en önemli lojistik merkezlerinden biri olup Türkiye'nin Sahra Altı Afrika ve özellikle Doğu Afrika pazarlarına erişiminde stratejik bir konuma sahiptir.

Ülkenin lojistik önemi yalnızca iç pazarıyla sınırlı değildir. Mombasa Limanı ve Kuzey Koridoru vasıtasıyla Uganda, Ruanda, Burundi, Güney Sudan ve Demokratik Kongo Cumhuriyeti'nin doğu bölgelerine erişim imkânı sunması, Kenya'yı Türk ihracatçıları açısından bölgesel bir dağıtım merkezi haline getirebilecek önemli bir avantajdır.

Bu çerçevede, Türkiye-Kenya ticaretinin geliştirilmesinde lojistik maliyetlerin düşürülmesi ve taşıma sürelerinin daha öngörülebilir hâle getirilmesi kritik önemdedir.

Mombasa Limanı bölgesel ticaret stratejisinin parçası olarak değerlendirilmelidir. Kenya'ya yapılan ihracat yalnızca Kenya pazarı açısından değil; Uganda, Ruanda, Burundi, Güney Sudan ve Doğu Kongo pazarlarına ulaşım bakımından da ele alınmalıdır. Türk firmalarının Nairobi veya Mombasa'da bölgesel depo ve dağıtım merkezi kurmaları teşvik edilebilir.

Türk lojistik firmalarının Kenya'da doğrudan yapılanması desteklenmelidir. Türk lojistik şirketlerinin Nairobi'de bölgesel merkez, Mombasa'da liman operasyon ofisi, gümrüklü antrepo, parsiyel yük taşımacılığı merkezi kurmaları ikili ticaret açısından faydalı olacaktır.

Doğrudan hava bağlantısı; tekstil ve hazır giyim, yedek parça, makine parçaları, medikal ürünler, hızlı tüketim ürünleri ve elektronik ürünler bakımından Türkiye'ye rekabet avantajı sağlayabilir. Kenya'nın çiçek, kahve, yağ meyve-sebze ve diğer yüksek değerli tarım ürünlerinin Türkiye'ye ve Türkiye üzerinden üçüncü ülkelere taşınması bakımından dönüş yükü potansiyeli değerlendirilmelidir.

Türkiye-Kenya arasında bir Lojistik Çalışma Grubu kurulması değerlendirilebilir. Kamu kurumları, ticaret odaları, ihracatçı birlikleri, liman işletmeleri, havayolu şirketleri ve lojistik sektör temsilcilerinin katılımıyla kurulabilecek bir çalışma grubunun navlun maliyetlerini, sefer sıklığını, konsolidasyon imkânlarını, gümrük ve uygunluk değerlendirme sorunlarını ve transit ticaret fırsatlarını düzenli olarak değerlendirmesi yararlı olacaktır.

Sonuç olarak;

Kenya'nın gelişmiş liman, hava kargo, karayolu ve giderek güçlenen demiryolu altyapısı, ülkeyi Doğu Afrika'nın doğal lojistik merkezi konumuna getirmektedir. Mombasa Limanı'nın yüksek yük ve konteyner hacmi, Nairobi'nin bölgesel ticaret ve hava kargo merkezi niteliği ve Kuzey Koridoru'nun kara ile çevrili komşu ülkelere sağladığı erişim, Kenya'nın bölgesel lojistik önemini güçlendirmektedir.

Türkiye açısından temel sorun, iki ülke arasındaki coğrafi mesafeden ziyade düzenli yük konsolidasyonunun sınırlı olması, navlun maliyetlerinin yüksekliği ve Türk lojistik firmalarının Kenya'daki doğrudan fiziksel varlığının sınırlı kalmasıdır.

Bu çerçevede, düzenli deniz ve hava kargo konsolidasyonunun geliştirilmesi, Mombasa ve Nairobi'de Türk lojistik firmalarının doğrudan yapılanmasının desteklenmesi, Kenya'nın Doğu Afrika'ya yönelik bölgesel dağıtım merkezi olarak değerlendirilmesi ve dönüş yükü potansiyelinin artırılması, Türkiye-Kenya ticari ilişkilerinin geliştirilmesine önemli katkı sağlayacaktır.

9) Yatırımcılar için yararlı bilgiler

a) Faydalı linkler

Yatırım fırsatları ve projeler için [Investment opportunities - InvestKenya](https://www.investkenya.co.ke/)

Vize başvuruları [Kenya Electronic System for Travel Authorisation \(eTA\) \(etakenya.go.ke\)](https://etakenya.go.ke/)

Kenya Investment Authority www.invest.go.ke

Doğu Afrika Birliği Ortak Gümrük Tarifesi [EAC-CET-2022-VERSION-30TH-JUNE-Fn.pdf](http://www.eac-cet-2022-version-30th-june-fn.pdf)

Kenya Bureau of Standards <https://www.kebs.org>

Test Etme, Muayene ve Belgelendirme <https://www.sgs.com.tr>

Teknik engeller [T.C. Ticaret Bakanlığı Ticarette Teknik Engeller Bilgi Ve Bildirim Merkezi](http://www.ticaret.gov.tr/ticaret-bakanligi-ticarette-teknik-engeller-bilgi-ve-bildirim-merkezi)

Kamu ihalelerine ilişkin duyurular [PPIP Home](http://www.ppip.gov.tr)

Serbest Bölgeler [Special Economic Zones Authority \(sezauthority.go.ke\)](http://www.sezauthority.go.ke)

İhracat Serbest Bölgeleri [EPZA Home - EPZA \(epzakenya.com\)](http://www.epza.gov.ke)

Yatırım Destekleri [Incentives - InvestKenya](http://www.investkenya.gov.ke)

Şirket kurulumu ile ilgili [eProcedures Kenya](http://www.eproc.gov.ke)

Çalışma izni [Work Permits and Passes – Directorate of Immigration Services](http://www.immigration.gov.ke)

NSSF - Sosyal güvenlik kaydı <https://www.nssf.or.ke>

SHA – Ulusal Hastane Sigorta Fonu [Social Health Authority · SHA](http://www.sha.gov.ke)

KDV ile ilgili ayrıntılı bilgi [Value Added Tax \(VAT\) - KRA](http://www.kra.go.ke)

Proje sürecinde PPP'lerin listesi [PPP Directorate – Delivering Sustainable Investments](http://www.ppp.gov.ke)

b) Ulaşılabilecek hukuki & mali danışmanlık şirket ve bürolarına ilişkin bilgiler

Hukuki ve mali danışmanlık şirketleri dahil Türk ihracatçı ve yatırımcılarımızın Kenya ile ilgili her türlü ihtiyaçlarını, Nairobi Ticaret Müşavirliği ofisine sorarak ve danışarak hareket etmesinde fayda görülmekte olup Ticaret Bakanlığımızın sistemi olan Müşavire Danışın uygulamasından soruların ve taleplerin iletilmesi mümkündür. (<https://musaviredanisin.ticaret.gov.tr/>).

Ticaret Müşavirliğimizce hazırlanan diğer raporlara ulaşmak için: [Müşavirlik Raporları \(ticaret.gov.tr\)](http://www.musavirlik.gov.tr)

YASAL UYARI

Burada yer alan bilgi, yorum ve tavsiyeler yatırım danışmanlığı kapsamında değildir. Burada yer alan ve hiçbir şekilde yönlendirici nitelikte olmayan içerik, yorum ve tavsiyeler genel niteliktedir. Bu tavsiyeler mali durumunuz ile risk ve getiri tercihlerinize uygun olmayabilir. Bu nedenle, sadece burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı verilmesi beklentilerinize uygun sonuçlar doğurmayabilir. Burada yer alan bilgiler Nairobi Ticaret Müşavirliği tarafından genel bilgilendirme amacı ile hazırlanmıştır.

Hiçbir şekilde yönlendirici nitelikte olmayan bu içerik, genel anlamda bilgi vermeyi amaçlamakta olup; bu içeriğin, müşterilerin ve diğer yatırımcıların alım satım kararlarını destekleyebilecek yeterli bilgileri kapsamayabileceği dikkate alınmalıdır. Bu sayfalarda yer alan çeşitli bilgi ve görüşlere dayanarak yapılacak ileriye dönük yatırımlar ve ticari işlemlerin sonuçlarından ya da ortaya çıkabilecek zararlardan Ticaret Bakanlığı sorumlu tutulamaz.



Dr. Mustafa ALICI
Nairobi Ticaret Müşaviri
Adres: Nairobi Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği
30 Gigiri Road, off Limuru Road, Nairobi, KENYA
Ofis Tel : +254 20 7124779
Ofis IP Tel: +90 312 2048363
E-posta: nairobi@ticaret.gov.tr
www.ticaret.gov.tr
<https://musaviredanisin.ticaret.gov.tr/>